

Снижение себестоимости бизнес-процессов и издержек

Финансы	Процессы	Инфраструктура и технологии	Производство	Персонал	Поставщики и партнёры	Клиенты и продажи
Провести финансовый аудит, выявить избыточные и завышенные расходы	Оптимизировать бизнес-процессы (выявить «узкие» места, избыточные этапы или дублирующие функции)	Оптимизировать расположение офисов/промплощадок (выбрать районы с дешевыми ресурсами)	Применить методики бережливого производства для устранения потерь (Lean production)	Оптимизировать организационную структуру и численность персонала, рассчитав трудоёмкость процессов	Заклучить долгосрочные / оптовые договора на поставку, чтобы зафиксировать цены / получить скидки	Использовать наиболее выгодные каналы продаж. Закрывать убыточные офлайн-магазины
Оптимизировать процессы бюджетирования, бизнес-планирования, контроля за расходами	Применить метод функционально-стоимостного анализа (ФСА) и переработать модели процессов	Внедрить ресурсосберегающие технологии	Роботизация производственных линий (в том числе внедрение коботов)	Увеличить объём работ и функционал для сотрудников с недостаточной загрузкой	Проработать улучшение условий договоров (отсрочка платежа, скидки за предоплату, гарантии и др.)	Выбирать наиболее эффективные рекламные каналы и программы привлечения и удержания клиентов
Проработать процессы и технологии экономической безопасности	Снизить операционные риски (ошибки, сбои, дефекты) и операционные убытки	Рассмотреть возможность аренды, лизинга оборудования и помещений вместо их покупки	Максимально задействовать производственные мощности	Повысить производительность труда (продуктивность) сотрудников. Отдельная комплексная схема	Организовать регулярный поиск новых поставщиков с лучшими условиями	Развивать каналы самообслуживания клиентов и онлайн-сервисы
Оптимизировать управление дебиторской задолженностью	Выполнить автоматизацию (роботизацию) бизнес-процессов, цифровую трансформацию	Сдавать в аренду или продать неиспользуемые площади помещений, оборудование, транспорт и др.)	Оптимизировать расход сырья и материалов	Оптимизировать систему оплаты труда	Оптимизировать логистику поставок (консолидация грузов, локализация поставщиков и т.п.)	Организовать раннее выявление недовольства клиентов для предотвращения претензий и убытков
Провести налоговую оптимизацию (законные способы снизить налоги)	Внедрить правила инструкции для уменьшения времени выполнения задач и времени ожидания	Полностью или частично отказаться от бумажного документооборота и перейти на ЭДО	Рассмотреть использование более дешевых аналогов сырья и материалов без потери качества	Оптимизировать систему мотивации, рассмотрев в том числе нематериальные методы	Оптимизировать управление закупками (с помощью ИТ-систем для прогнозирования спроса)	Применить технологии искусственного интеллекта на всех этапах работы с клиентами
Выявить нерентабельные бизнес-процессы, продукты, рассмотреть их исключение	Стандартизировать и актуализировать внутренние нормативные документы	Использовать вычислительные мощности и хранилища на базе облачных сервисов	Оптимизировать складскую логистику	Рассмотреть дистанционный или гибридный формат работы для некоторых должностей	Договориться о совместных оптовых закупках с партнёрскими компаниями	 Крупнейшая база регламентов и моделей процессов, стратегий и показателей KPI www.orgstudio.ru
Рефинансировать кредиты под более низкий процент. Использовать овердрафт вместо кредитов	Передать на аутсорсинг процессы, для которых это будет выгоднее с сохранением надёжности и качества	Выполнить модернизацию оборудования и инфраструктуры	Внедрить системы контроля качества для предотвращения брака на ранних этапах	Оптимизировать рекрутинг (в том числе организовать внутренний и реферальный рекрутинг)	Усилить интеграцию с партнёрскими компаниями или создать экосистему	
Оптимизировать ценовую политику. Внедрить технологии динамического ценообразования	Внедрить показатели KPI для постоянного измерения и контроля себестоимости процессов и расходов	Заморозить / приостановить низкоприоритетные проекты	Устранить простои в производстве с помощью технологий предиктивного обслуживания	Организовать сбор и реализацию идей от сотрудников по оптимизации и экономии ресурсов	Реализовать собственное производство комплектующих вместо их закупок, если это будет дешевле	