



РОСАТОМ

АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ



**ОБЕСПЕЧИВАЕМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКУЮ
БЕЗОПАСНОСТЬ АТОМНОЙ ОТРАСЛИ**



РОСАТОМ
АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ



главный конструктор

Комплектный поставщик

Системный интегратор

производитель

1 Создаем системы управления оборудованием, технологическими процессами и безопасностью АЭС



2 Создаем оборудование, координируем цепочки поставок предприятий-партнеров, интегрируем 1000+ единиц оборудования в единую АСУ ТП предприятия



3 Собираем воедино, проводим наладку и монтаж оборудования всех поставщиков



4 Сопровождаем заказ от этапа проектирования до безопасного вывода объекта из эксплуатации

Проектирование и разработка

Производство, интеграция и поставка

Шеф-монтаж и шеф-наладка

Ввод в эксплуатацию, модернизация и сервис

Собственные решения АО «РАСУ»



**Цифровые, модульные
и мобильные подстанции**



**Низковольтные
комплектные устройства,**

**Комплектные
распределительные
устройства 6–10 кВ**



**Источники
бесперебойного
питания**



**Токопроводы
пофазно-экранированные
с воздушной изоляцией**



**Разрабатываем и поставляем комплексные
решения «под ключ» в части АСУ ТП,
ЭТО и КИП для АЭС БМ и АСММ**



**Экологический
мониторинг**



**Информационная
безопасность**



**Контрольно-
измерительные
приборы**



**Зарядные
станции для
электромобилей**

Масштабный подход к развитию компетенций



>45 000 м²

суммарная площадь
производственных площадей

>4000 м²

площадь испытательных
полигонов

КОМПАНИИ В КОНТУРЕ:

АО «СНИИП»

Специализированный научно-исследовательский институт приборостроения — решение задач в области ядерного приборостроения

АО «ИФТП»

Институт физико-технических проблем — проектирование комплексов на основе радио-изотопных приборов, конструирование оборудования для АЭС

ООО «РУСИБ»

«Русатом — системы информационной безопасности» — интегратор комплексных систем безопасности и автоматизации на неатомных рынках

АО «РЭТМ»

«Русатом — электротехмаш» — производство распределительной и регулирующей аппаратуры, электрогенераторов, трансформаторов

ООО «ПАРУС ЭЛЕКТРО»

Источники бесперебойного питания (ИБП) переменного и постоянного тока, аккумуляторные батареи и другое оборудование

>80

лет преимущественного
опыта

>30

производственных и проектно-
исследовательских предприятий

>3000

общая численность
сотрудников

>2000

инженерно-технических
кадров

>50

докторов
и кандидатов наук

Лидер в обеспечении безопасности технологических процессов на АЭС



52 млрд
руб.

выручка дивизиона в 2024 году,
рост в 13 раз за 8 лет

328 млрд
руб.

портфель заказов
на конец 2024 года

>30 млрд
руб.

инвестиционная
программа



>10 стран

>15 представительств в РФ и мире

>40 энергоблоков в портфеле проектов

Устойчивое развитие



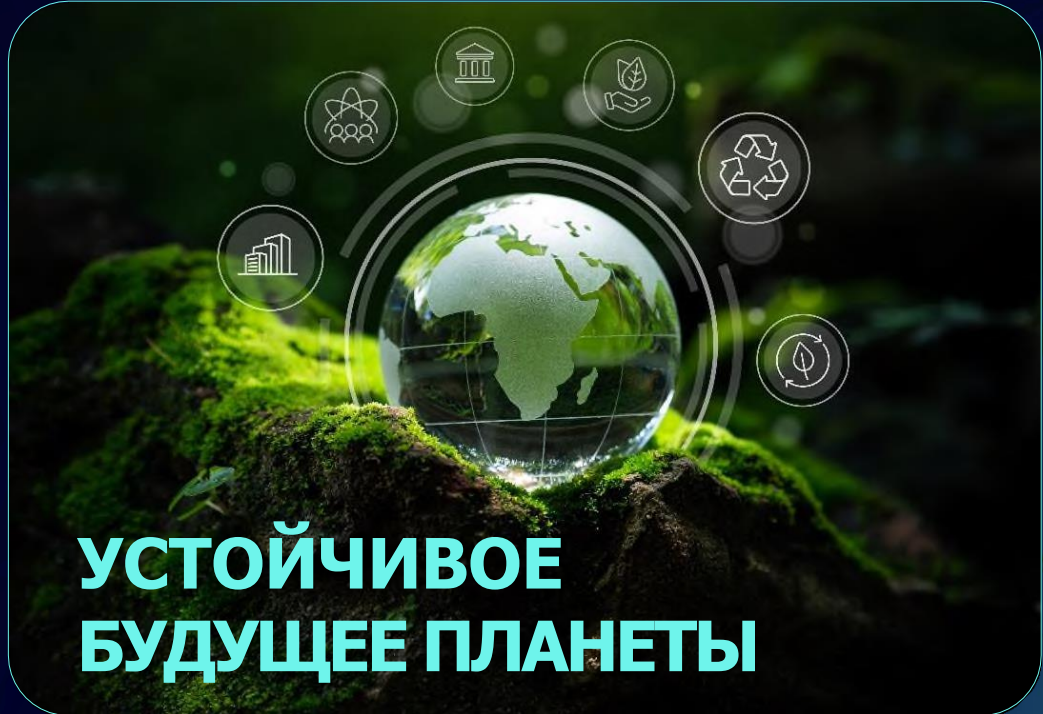
РОСАТОМ
АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА

РАЗВИТИЕ РЕГИОНА

ИНТЕРЕСЫ НАСЕЛЕНИЯ

=



**УСТОЙЧИВОЕ
БУДУЩЕЕ ПЛАНЕТЫ**



Будущее зависит от всех нас, и мы строим его уже сегодня!

Решение государственных задач



РОСАТОМ
АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

Национальный проект

Участник национального проекта «Новые атомные и энергетические технологии» — обеспечение мирового лидерства в атомных технологиях, технологический суверенитет в новых энергетических технологиях

Международные органы WANO, IAEA

Консультационно-методический центр, орган по сертификации, испытательные лаборатории



Технические комитеты

ТК 362 Защита информации

ТК 167 Программно-аппаратные комплексы для КИИ

ТК 322 Атомная техника

ТК 164 Искусственный интеллект

ПТК 711 Умные (SMART) стандарты

ТК 016 Электроэнергетика

ТК 413 Методология и метрологическое обеспечение систем экологического управления, мониторинга и контроля

ТК 194 Киберфизические системы

Сертификационный орган КИИ-СЕРТ

Консультационно-методический центр, орган по сертификации, испытательные лаборатории

РАСУ — ОПЫТ, ЛЮДИ, ВОЗМОЖНОСТИ



РОСАТОМ
АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ



Многолетний опыт и
профессиональные компетенции

Развитие кадрового потенциала

Технологическая независимость
и безопасность

Поддержка на всем
жизненном цикле



РОСАТОМ
АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

РОСАТОМ АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ

СОЗДАЕМ ИНТЕЛЛЕКТ ЧИСТОЙ И БЕЗОПАСНОЙ ЭНЕРГИИ



rasu.ru

Управление бизнес процессами: создание архитектуры успеха

Антонова Евгения Викторовна

Начальник отдела управления ИСМ АО «РАСУ»

EvViAntonova@rasu.ru

Содержание

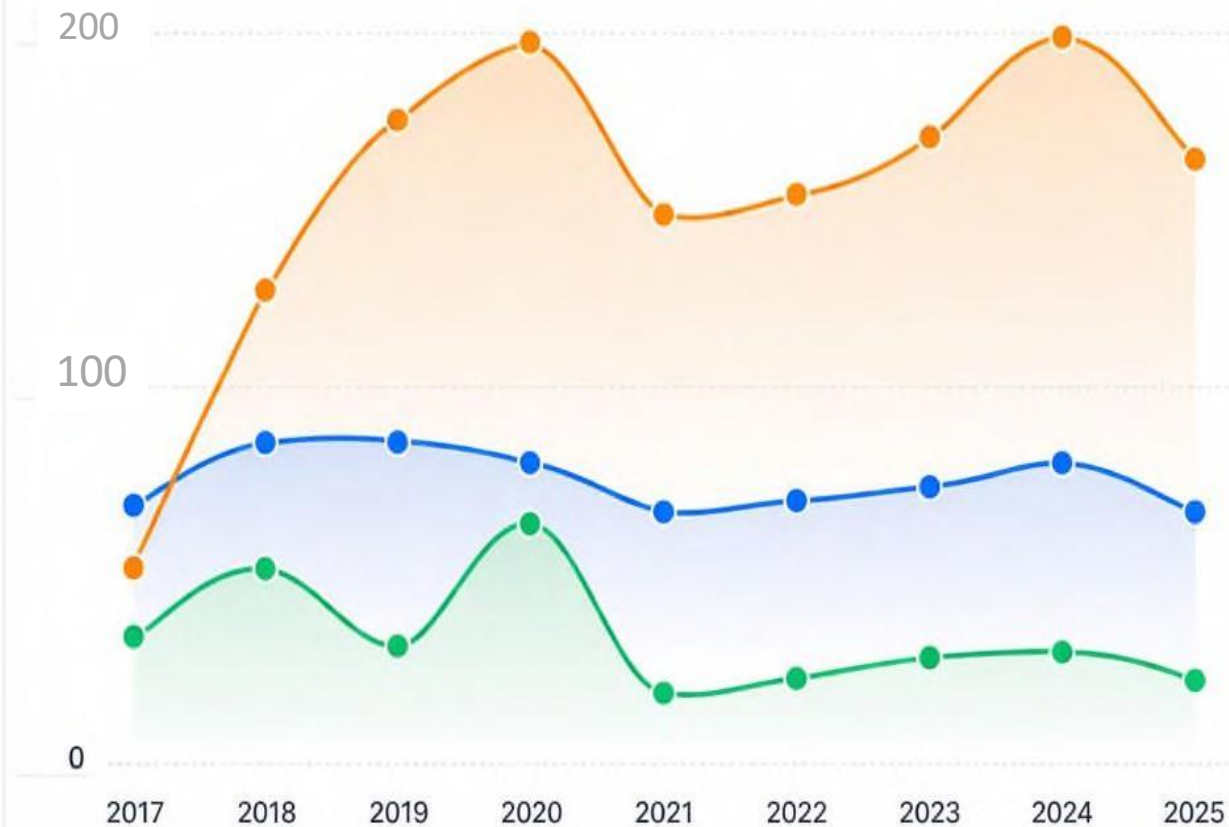
- 1 Отправная точка
- 2 Трансформация бизнеса
- 3 С какими вызовами столкнулись
- 4 Дорожная карта
- 5 Как ответили на вызов – поиск инструмента
- 6 Расширение направлений. Фокус на ключевые процессы
- 7 Текущий статус
- 8 Опыт применения инструмента
- 9 Синергия эффектов

1. Отправная точка

Жизненный цикл АСУ ТП



● Количество процессов ● Количество показателей ● Новые документы



92

Максимум процессов
2018–2019 гг.



2022-2023

Трансформация и выделение 3
бизнес-направлений



218

Пик показателей
2024 г.

Что происходило?

- ✓ Росло количество процессов
- ⚡ Увеличивалось количество показателей
- 📄 Появлялись новые документы

2. Трансформация бизнеса

Санкции 2022



Ограничения финансовых институтов



Поставки технологий
и оборудования



Микроэлектроника
и компоненты



Трансформация



Переход от 1 направления бизнеса
к 3: АСУ ТП, ЭТО и СияП



Импортозамещение



Амбициозные задачи
для ТОП-менеджмента



3. С какими вызовами столкнулись

1 Фрагментарное управление



Единая модель управления перестала работать



Бизнес-процессы начали развиваться независимо



2 Разрыв процессов



процессы перестраиваются по-разному



отсутствует сквозная логика от идеи до поставки



3 Ограничения ИТ-ландшафта



часть ИС не поддерживает новую структуру



отсутствует единая среда управления процессами



4 Длительная и рисковая трансформация



Изменения происходят постепенно



Высокий риск потери управления



5 Внешнее давление



Санкционные ограничения



Необходимость:

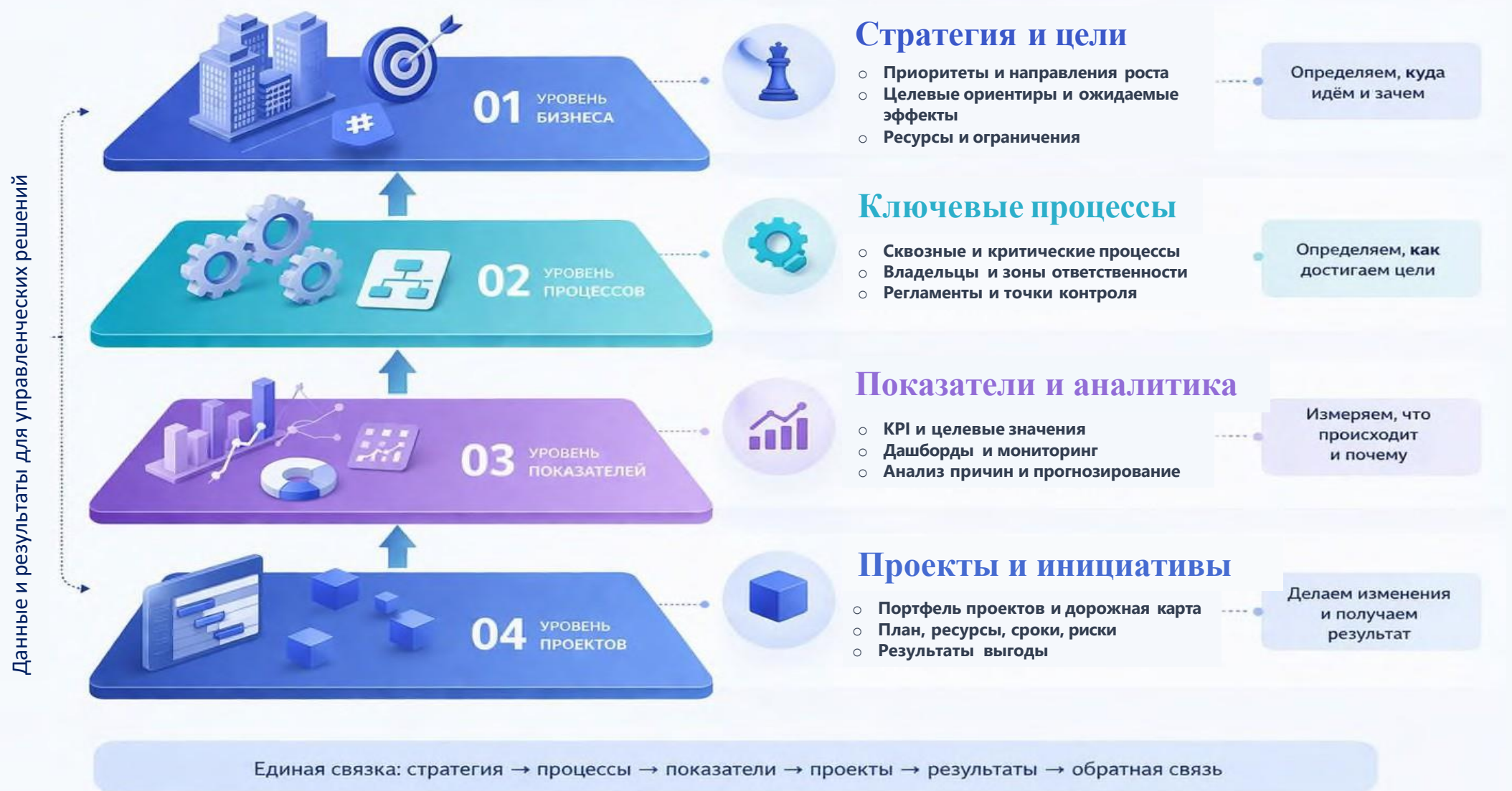
- Повышать производительность
- Снижать издержки
- Ускорять процессы



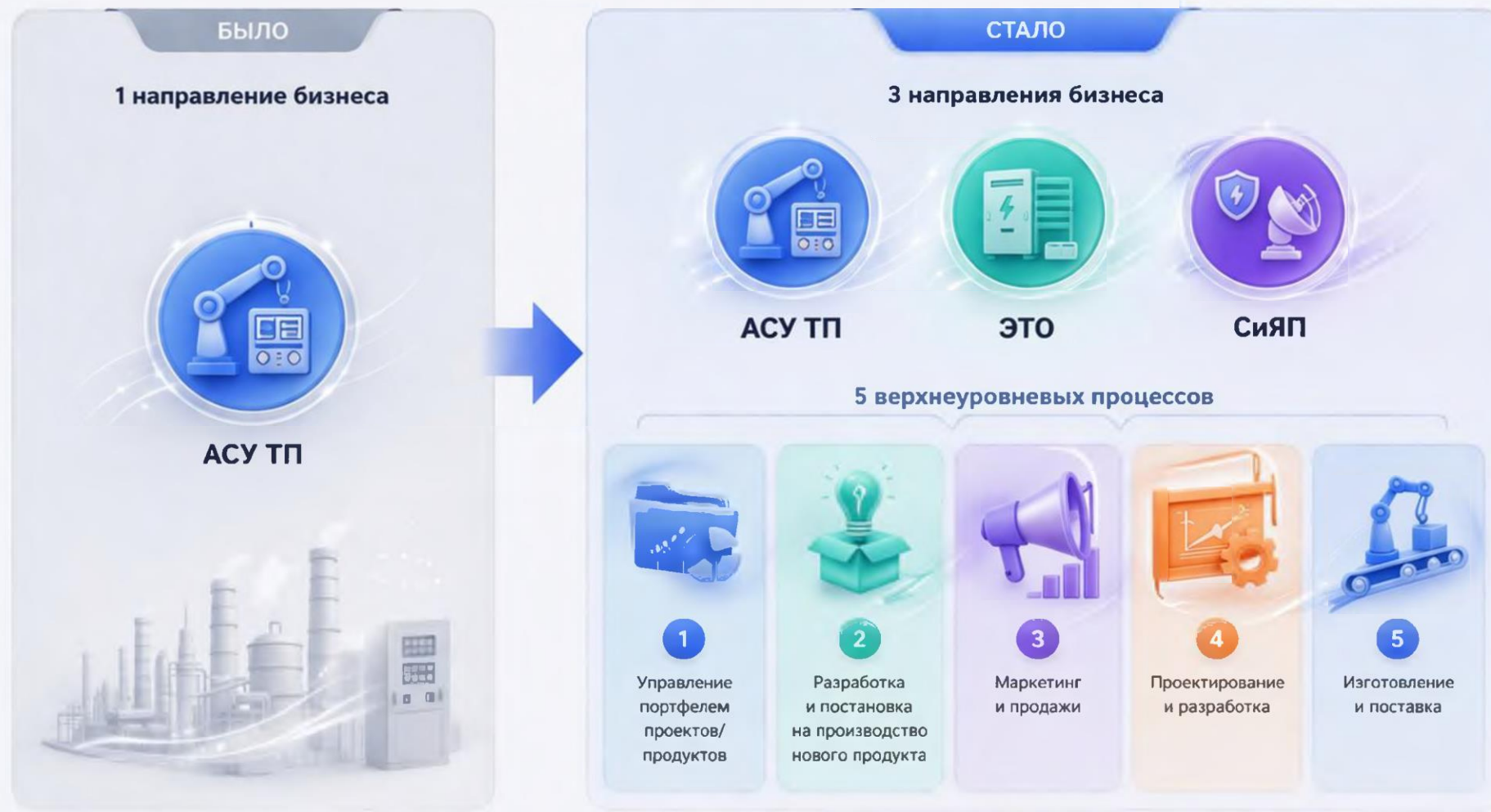
4. Дорожная карта



5. Как ответили на вызов – поиск инструмента



6. Расширение направлений. Фокус на ключевые процессы



Диверсификация направлений + фокус на ключевых процессах = устойчивый рост и управляемый результат

7. Текущий статус

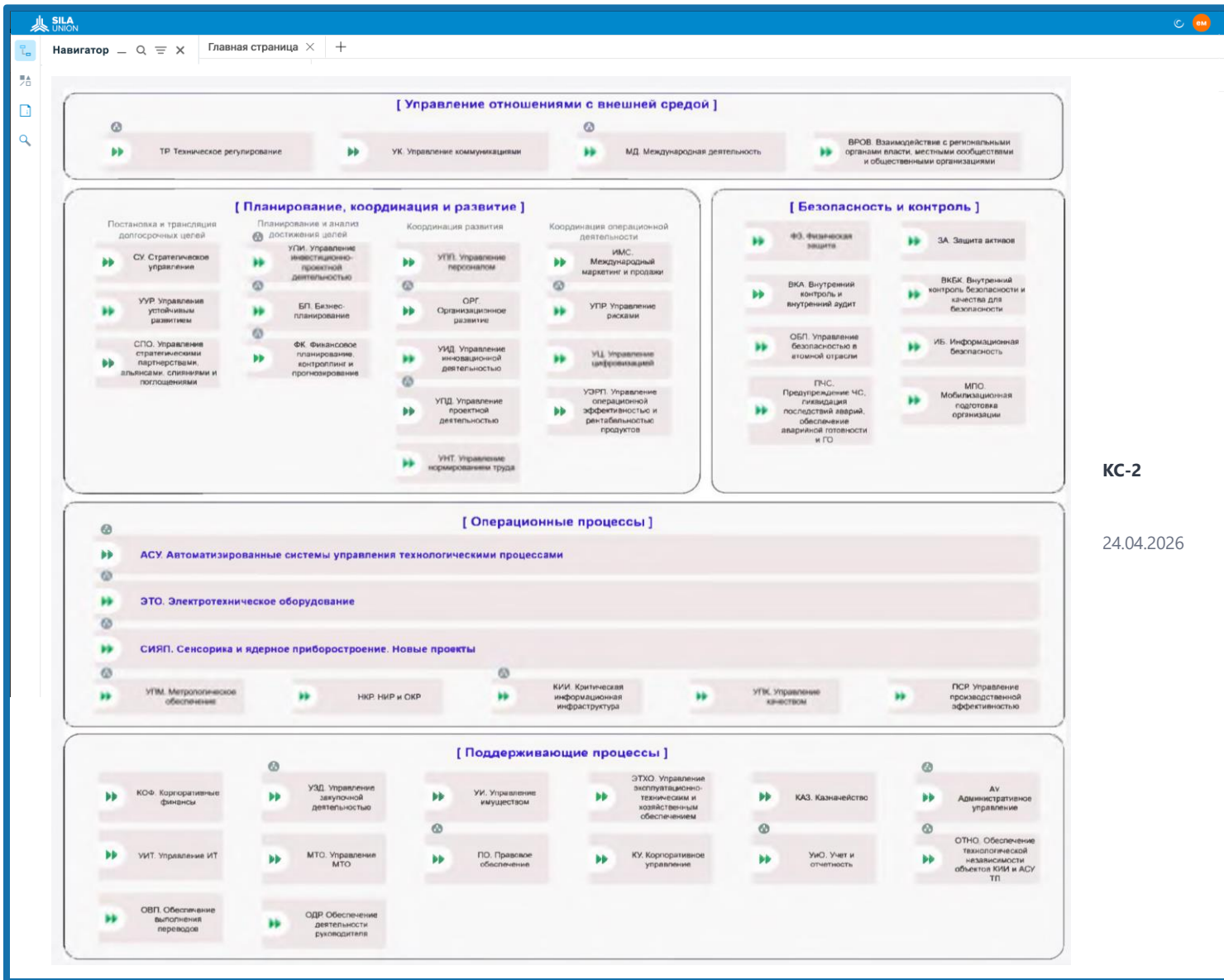
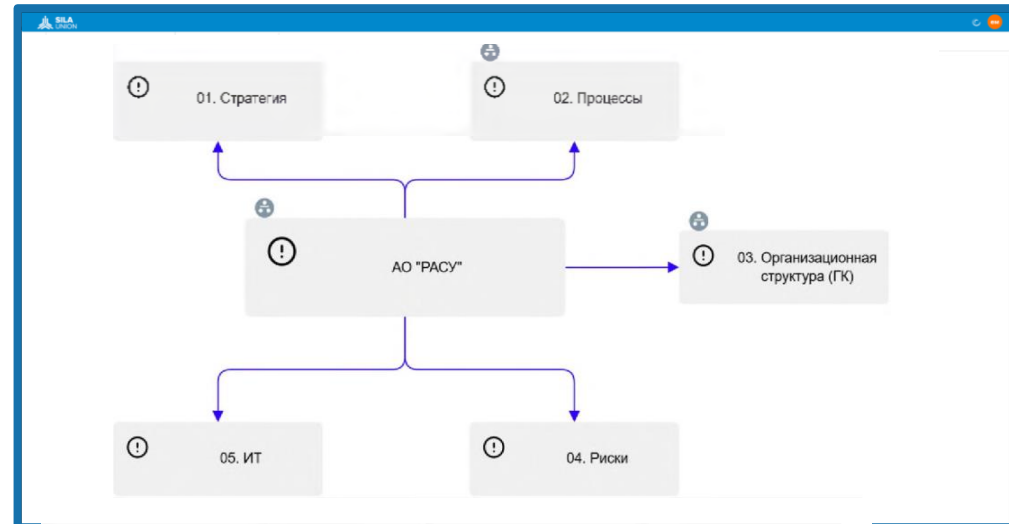


Диаграмма Процессной модели



Общее представление структуры компании

КС-2

24.04.2026

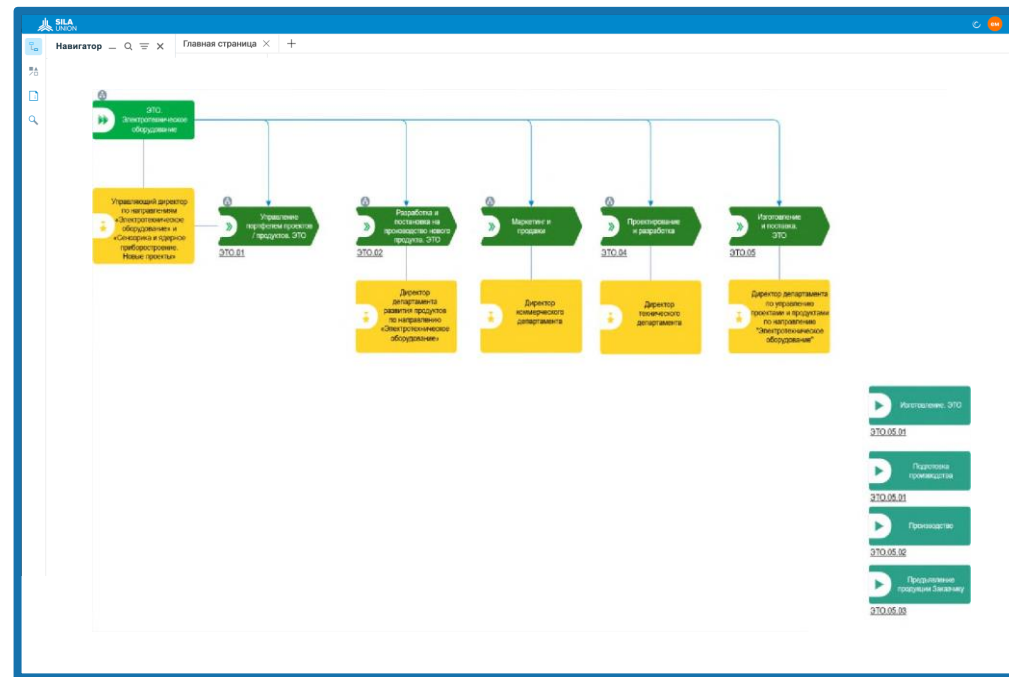


Диаграмма цепочки добавления стоимости (VAD)

8. Опыт применения инструмента

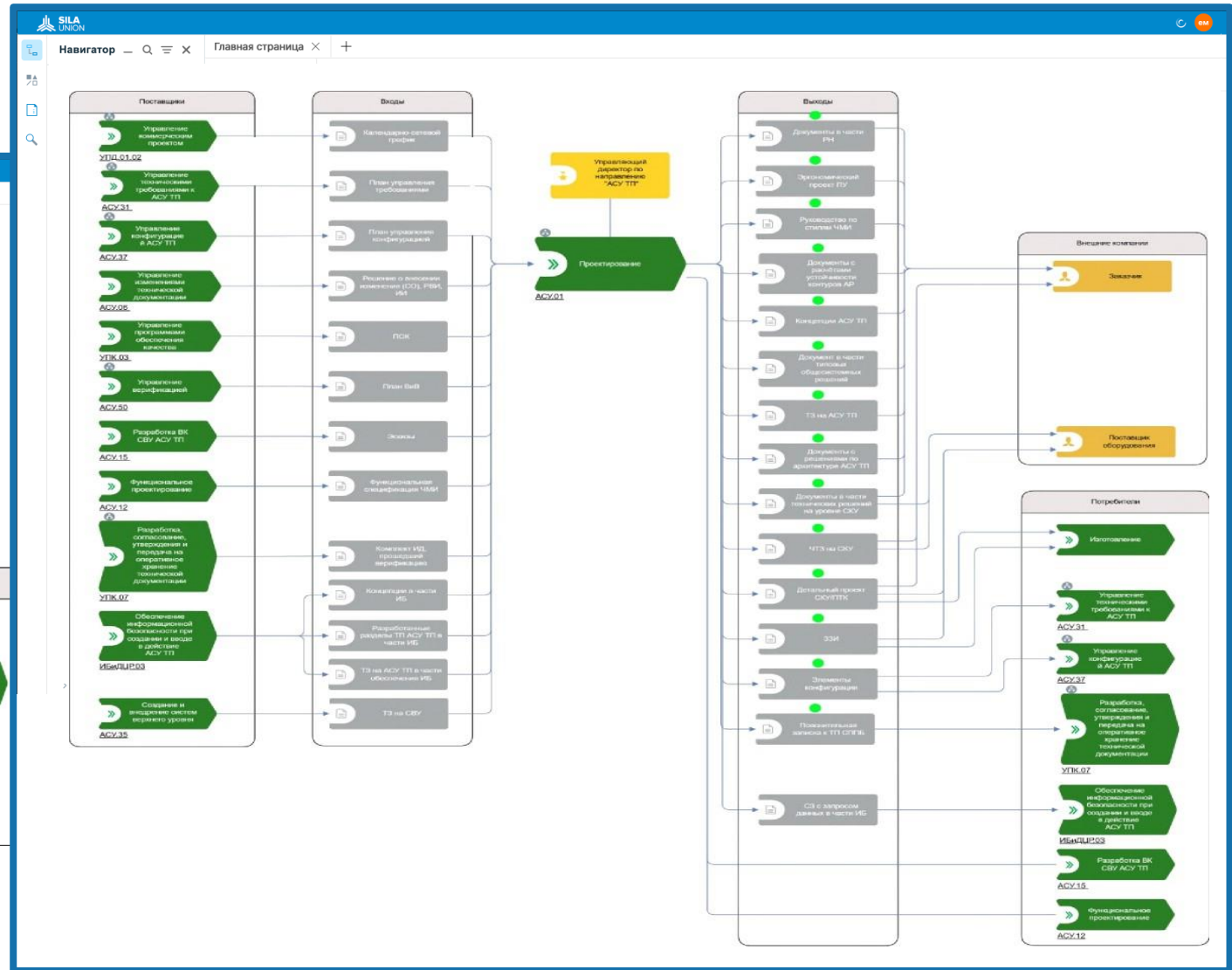
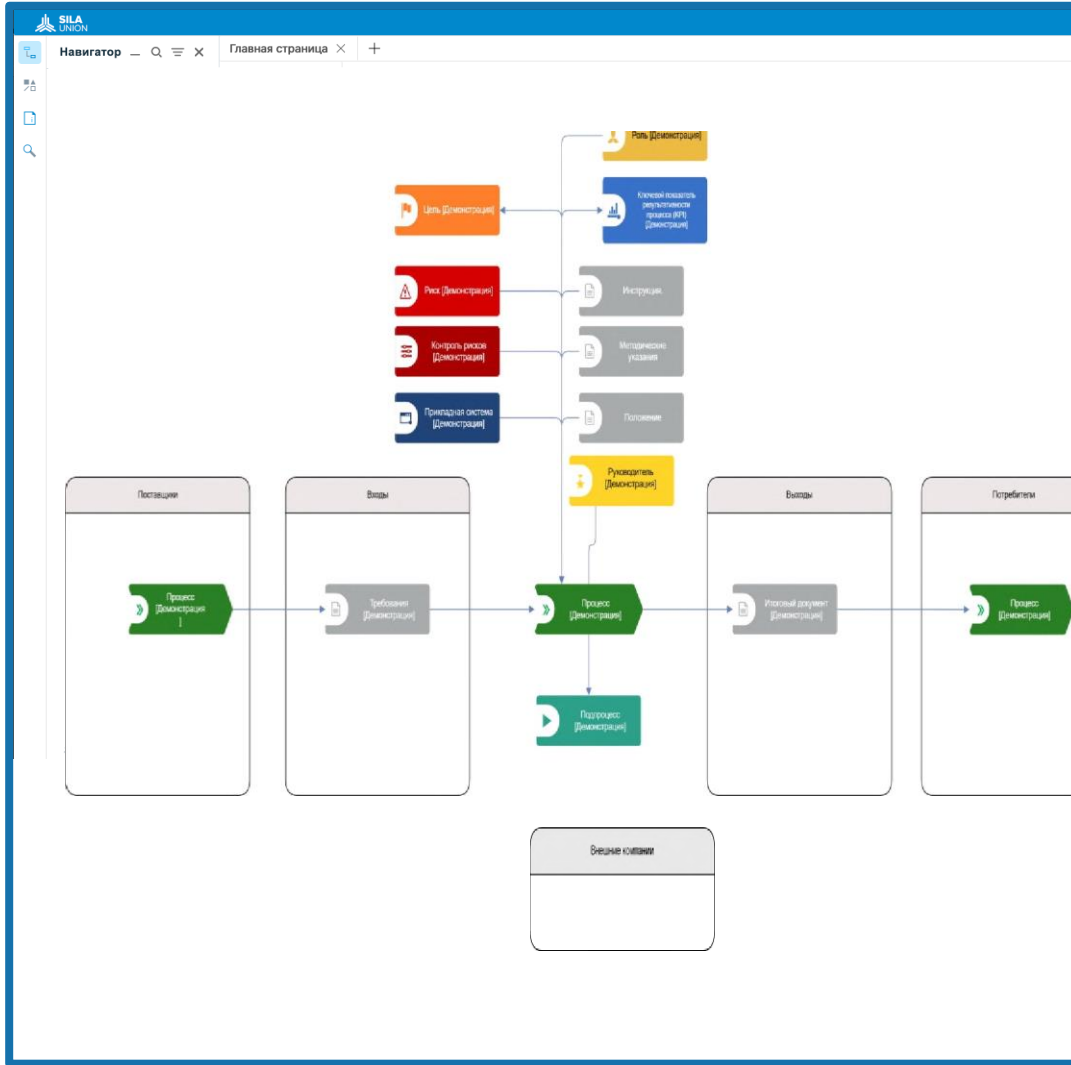


Диаграмма процесса Проектирования АСУ ТП

Диаграмма окружения процесса

9. Синергия эффектов



Эффекты от внедрения SILA Union

Повышение прозрачности и управляемости.

Оптимизация процессов.

Масштабируемость и гибкость.

Автоматизация и снижение затрат на рутину.

Стратегическое планирование и управление изменениями.

Защита данных и технологическая независимость.

Новая роль
владельцев
процессов

Регулярный
менеджмент

Необходимость
обучения

Интеграция с
ИТ

Спасибо за внимание!

Если у Вас остались вопросы
можно связаться с докладчиком :

