



КОНСИСТ-ОС  
РОСАТОМ

# Управление требованиями и ИТ-архитектурой

Целевой процесс  
Концерн «Росэнергоатом»

# О КОМПАНИИ

КОНСИСТ-ОС входит в Электроэнергетический дивизион Госкорпорации «Росатом» и является сервисным оператором всех российских АЭС, внутренним ИТ-интегратором и центром экспертизы в области ИТ, импортозамещения, информационной безопасности, проектного управления и разработки

## НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



**30+**

лет опыта по созданию и эксплуатации ИТ-инфраструктуры самых сложных инженерных объектов

**14**

филиалов в России и зарубежом

**1500+**

квалифицированных специалистов в команде

**20+**

лицензий и сертификатов

# Управление требованиями и ИТ-архитектурой. Проблемы



КОНСИСТ-ОС  
РОСАТОМ

Процесс Концерна  
УИТ.05.00.00. Управление ИТ-проектами

УИТ.05.01.1.  
Инициирование  
ИТ-проекта.  
Выявление  
потребности

УИТ.05.01.2.  
Инициирование  
ИТ-проекта.  
Оценка

УИТ.05.03.  
Реализация  
ИТ-проекта

УИТ.05.05.  
Завершение  
ИТ-проекта

Процесс Концерна  
Эксплуатация и сопровождение ИКТ

УИТ.07.  
Эксплуатация  
и сопровождение ИКТ

45

проектов в текущем году в рамках договора на услуги по управлению проектами с КОНСИСТ-ОС

65

эксплуатируемых систем в рамках договора с КОНСИСТ-ОС

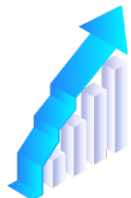
❗ Отсутствие сквозного централизованного процесса Управления архитектурой и требованиями всего текущего и целевого ландшафта ИС Концерна

❗ Отсутствие инструмента, визуализирующего и позволяющего анализировать использование общих/ унифицированных функциональных и технологических компонентов информационных систем

❗ Отсутствие инструмента, поддерживающего целостность ИТ-архитектуры и согласованность реализации требований различных функциональных заказчиков в рамках проектов

❗ Отсутствие инструмента, отображающего весь текущий и целевой ландшафт ИС Концерна и поддерживающего управление изменениями ИС

# Цели и Требования к проектируемому процессу



## ЦЕЛИ

**Обеспечение программы тиражирования и импортозамещения ИС**

**Поддержка конвейерного подхода при проектировании**

**Оптимизация затрат на разработку, сопровождение, эксплуатацию и доработку функциональности ИТ-активов** за счет исключения дублирования функционала информационных систем, переиспользования компонент ИС на основе единой архитектурной модели.



## ОСНОВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ

**Обеспечить возможность управления для 3 уровней:**

- Отраслевые ИС и процессы
- Дивизиональные ИС (текущий и целевого ландшафт) и ПБУ Концерна
- Дивизиональные и локальные ИС филиалов (АЭС)

**Обеспечить возможность соответствия 3 методологиям::**

- Соответствие методологии описания ИТ-архитектуры ГК
- Соответствие методологии описания бизнес-архитектуры Концерна
- Возможность разработки и применения референтных решений

**Обеспечить поддержку управления функциональными требованиями**



## КОМПЛЕКСНОЕ РЕШЕНИЕ

**Разработка Соглашения, описывающего единую методологию моделирования**

**Доработка инструмента поддержки управления ИТ-архитектурой и требованиями на платформе Sila Union**

**Разработка сквозного процесса, поддерживающего весь жизненный цикл ИС**

**Ключевые возможности платформы Sila Union :**

Отображение различных символов для одного типа объекта; Ведение вариантов; Возможность реализовать связь между папками и объектами; Возможность запуска скриптов на событиях объектов

# Управление требованиями и ИТ-архитектурой. Целевой процесс



КОНСИСТ-ОС  
РОСАТОМ

## Сквозной процесс - Управление ИТ-архитектурой и требованиями

Управление ИТ проектами

Эксплуатация  
и сопровождением ИКТ


1. Экспертиза потребности (ФТТ) поддержка процесса УИТ.04.01.1

2. Разработка требований и архитектуры объема ТЗ поддержка процесса УИТ.04.01.2


3. Проектирование решения поддержка процесса УИТ.04.03

4. Создание решения и подготовка к запуску поддержка процесса УИТ.04.03


5. Архитектурная поддержка эксплуатируемых систем, изменений в рамках ЗНИ поддержка процесса Эксплуатация и сопровождение ИКТ

 **Модели требований в привязке к объектам ИТ-архитектуры**


Типовые требования: существующее описание – «Строительные блоки» для формирования нового функционала и технологического стека, функциональных требований

 **Модели ИТ-архитектуры объема ТЗ. Сгенерированный Репозиторий**


ПВУ; Процессы, Функциональная структура, Технологическая структура, Интеграция, Верхнеуровневые данные, Функциональные требования, Связанный с объектами ИС Репозиторий моделей

 **Согласованное описание ИТ-архитектуры проектируемой системы**

Автоматизируемые процессы, Дополненный функционал, Уточненные, дополненные данные, Уточненная интеграция, Инфраструктура (логический уровень)

 **Актуализированное описание ИТ-архитектуры системы**

Актуализированный функционал, Актуализированная интеграция, Актуализированная инфраструктура (логические и физический уровень)


 **Актуализированное описание ИТ-архитектуры системы**


Описание ИТ-ландшафта на физическом уровне с привязкой к ИТ-услугам при вводе в эксплуатацию  
Описание изменений ИТ-архитектуры

 Сгенерированные реестры элементов ИТ-архитектуры, отчеты для мониторинга и анализа ИТ-архитектуры

 Проект ФТТ

 ТЗ на закупку

 Архитектурная экспертиза документов проекта на соответствие требованиям

 Экспертиза результатов на соответствие целевой архитектуре

 Перечень объектов ИТ-ландшафта для изменений

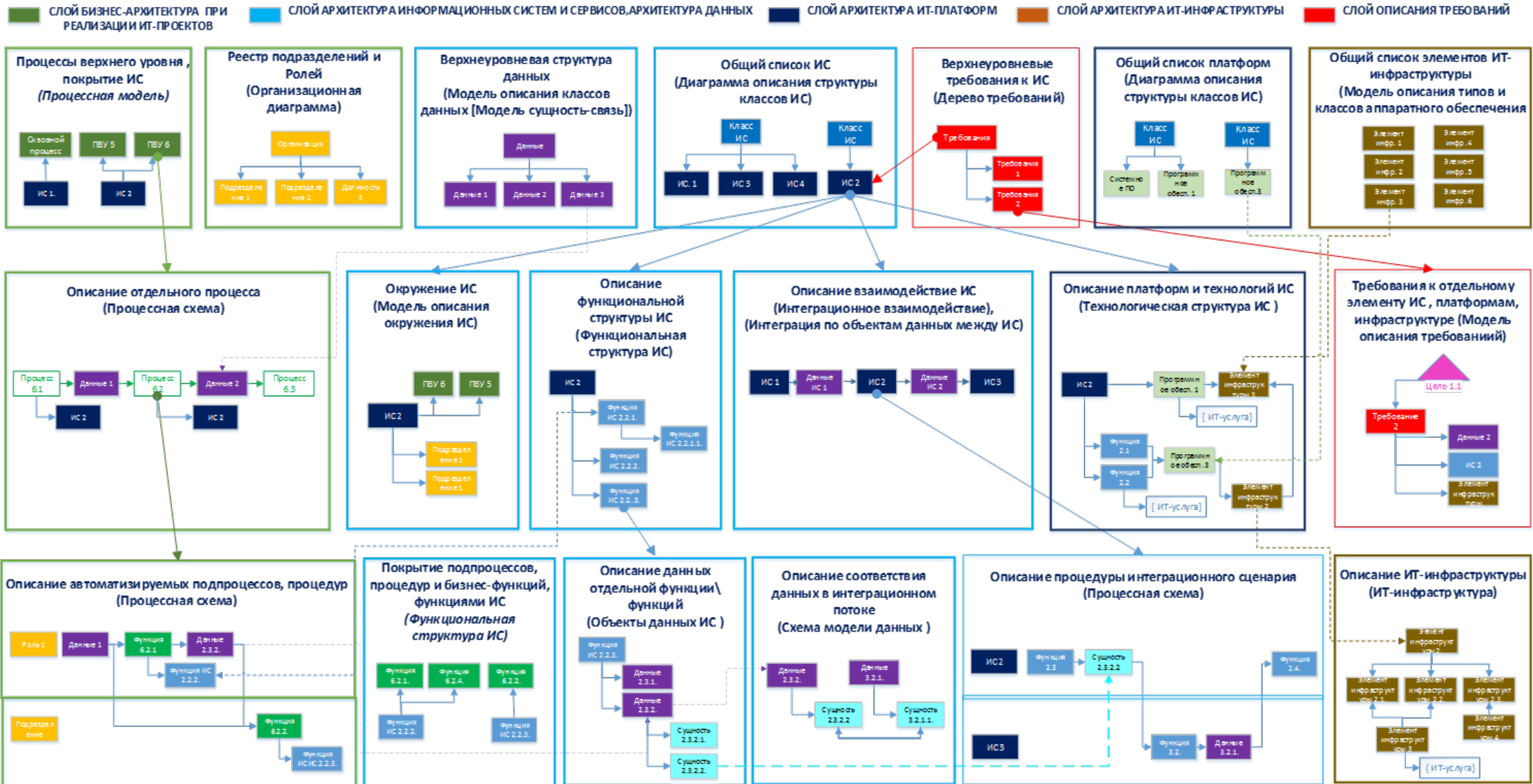


# Компоненты решения

# Общая концептуальная схема



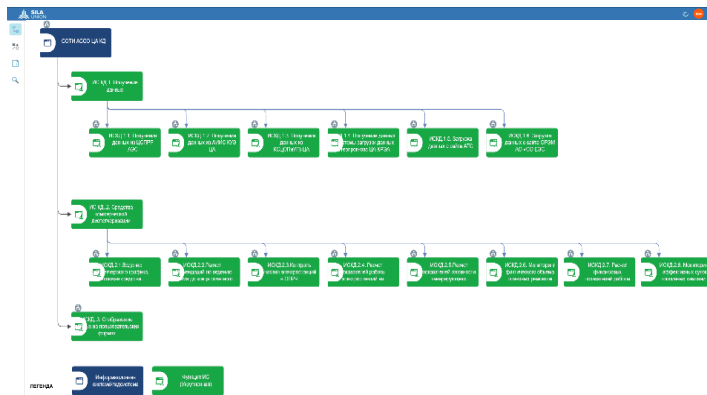
КОНСИСТ-ОС  
РОСАТОМ



# Использование архитектурных артефактов при планировании



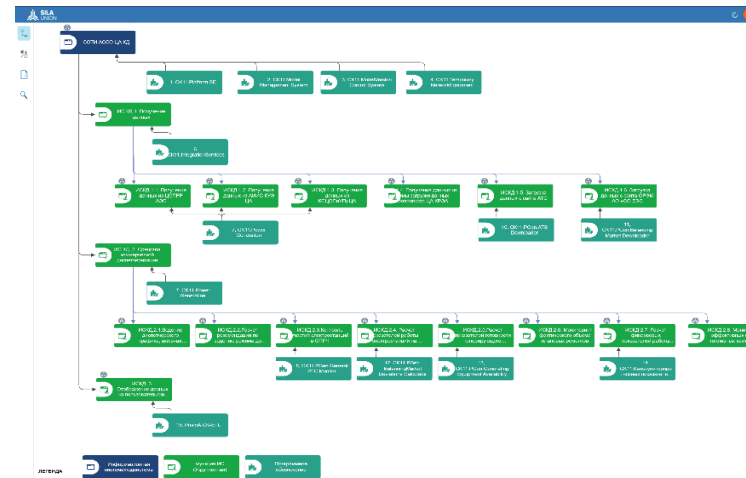
Функциональная структура ИС



Связи элементов ИТ-архитектуры с проектным порталом

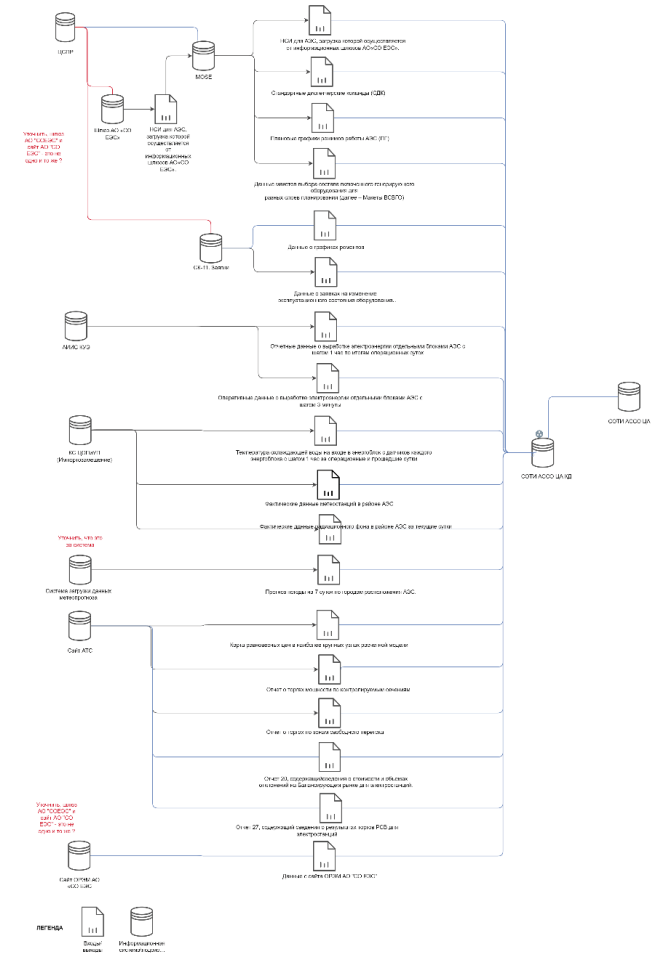
Анализ описания функциональной структуры и технологий для планирования работ

Технологическая структура ИС



Анализ описания интеграции для выравнивания сроков работ взаимосвязанных проектов

Описание интеграции



План реализации проекта



Дорожные карты программ



# АРПМ АЭС

**АРХИТЕКТУРНАЯ РЕФЕРЕНТНАЯ ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ МОДЕЛЬ АЭС** - интегрированный набор бизнес-процессов, технологических решений и типовой орг. структуры для описания этапов эксплуатации АЭС *Свидетельство о государственной регистрации баз данных 2024622855*



КОНСИСТ-ОС  
РОСАТОМ

## 240 МОДЕЛЕЙ НА РУССКОМ и АНГЛИЙСКОМ ЯЗЫКАХ.

### Процессы

Описание референтных процессов АЭС, взаимосвязанных между собой и внешними процессами, соответствующих принципам, требованиям и рекомендациям МАГАТЭ

#### 1 уровень

- Карта процессов верхнего уровня АРПМ
- АРПМ в составе процессов ИСУ

#### 2 уровень

- Описание отдельного процесса – **20** производственных процессов

### Информационные системы

Описание основных классов, типов и верхнеуровневых функций ИС, поддерживающих автоматизацию процессов

#### 1 уровень

- Покрытие процессов верхнего уровня АРПМ информационными системами
- Общий список информационных систем, участвующих в описании АРПМ

#### 2 уровень

- Описание отдельной ИС - **14** Информационных систем
- Описание укрупненных функции ИС
- Описание интеграции для каждой ИС



### Типовая организационная структура

Описание типовой орг. структуры использования структурными подразделениями Информационных Систем

#### 1 уровень

- Типовая организационная структура
- Использование информационных систем структурными подразделениями

#### 2 уровень

- Описание использования отдельной ИС структурными подразделениями

### Верхнеуровневые данные

Описание данных, которые необходимы для поддержки бизнес процессов, описание информационных потоков функций ИС

#### 1 уровень

- Общий реестр данных, используемых при описании процессов и информационных систем

#### 2 уровень

- Данные каждой укрупненной функции, соотнесенные с данными процессов

# Контакты

Заместитель генерального директора по бизнес-приложениям  
АО «КОНСИСТ-ОС»  
Пономарев П.Л.  
[ponomarev-pl@rosenergoatom.ru](mailto:ponomarev-pl@rosenergoatom.ru)  
+7 (925) 183 77 36

Руководитель направления отдела контроля требований и технической документации  
АО «КОНСИСТ-ОС»  
Горбачева Е.Ю.  
[gorbacheva-ey@rosenergoatom.ru](mailto:gorbacheva-ey@rosenergoatom.ru)  
+7 (903) 209 34 81