



ЧЕРКИЗОВО
с 1974



МИЧУРИН

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В ГРУППЕ «ЧЕРКИЗОВО»

Евгений Лобанов

Директор департамента цифровой трансформации
Группа «Черкизово»

Елена Даувальдер

Заместитель директора департамента цифровой трансформации, руководитель программы трансформации
Группа «Черкизово»



КРУПНЕЙШИЙ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ БРЕНДИРОВАННЫХ ПРОДУКТОВ ИЗ МЯСА

КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

01
Вертикально-интегрированная бизнес-модель с высоким уровнем самообеспечения

02
Сильный портфель брендов с растущей долей рынка в ритейле

03
Динамично развивающийся экспортный потенциал

04
Ведущий поставщик для сетей быстрого питания

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (2024)

№1* в России по производству **куриного мяса**

1 055 ТЫС. ТОНН
произведено куриного мяса

№2 в России по производству **мяса индейки**

80 ТЫС. ТОНН
произведено мяса индейки

№5 в России по производству **свинины**

336 ТЫС. ТОНН
произведено свинины

№3 в России по производству **продуктов мясопереработки**

144 ТЫС. ТОНН
объем продаж

№1 в России на рынке **комбикормов для животных**

3 МЛН ТОНН
произведено комбикормов

ПОРТФЕЛЬ ВЕДУЩИХ БРЕНДОВ



«Петелинка»



«Черкизово»



«Пава-Пава»



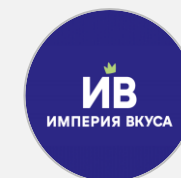
«Самсон»



«Куриное царство»



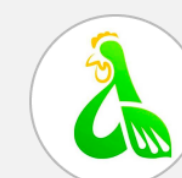
«Краснобор»



«Империя вкуса»



«Casademont»



«Алтайский бройлер»



ERP-программа: о каком размахе мы говорим?

ПРОГРАММА «МИЧУРИН»

Это самая масштабная ERP-программа за всю историю Черкизово. Проект стартовал в 2023 году

5 ЛЕТ

реализации



БОЛЕЕ 9 ТЫС.

кол-во конечных пользователей



28

юридических лиц



6

трансформируемых сквозных процессов



400+ ЧЕЛОВЕК

команда внедрения



УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

Procedure to Pay (PTP)

- Управление политиками и практиками закупок
- Формирование потребности
- Выбор источника поставки
- Управление договорами
- Формирование и ведение заказов на поставку ТМЦ/услуг
- Управление поставками
- Управление накладными расходами, связанными с закупками (ТЗР)
- Ведение взаиморасчетов
- Ведение претензионной работы

ПРОИЗВОДСТВО И УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

Make to deploy (MTD)

Птицеводство:

- Планирование в процессах птицеводства
- Воспроизводство. Ремонтный молодняк/Родительское стадо
- Инкубация
- Выращивание бройлеров
- Ветеринарно-санитарный контроль и мероприятия
- Управление эффективностью в процессах птицеводства

Переработка:

- Приёмка, Убой и Потрошение птицы
- Производство продуктов птицепереработки: разделка, переупаковка, заморозка
- Передача ТуМ в производство

Управление качеством:

- Управление основными данными по контролю качества
- Контроль качества

ЛОГИСТИКА

Logistic Execution (LE)

Складская логистика:

- Отгрузка со склада
- Инвентаризация запасов
- Поступление на склад ГП
- Поступление ГП на внешний склад ТД
- Внутрискладские операции
- Инвентаризация запасов
- Учет возвратов от клиента
- Учёт оборотной тары
- Прочие операции

Транспортная логистика:

- Оперативное планирование транспортировки
- Выполнение транспортировки
- Сопровождение перевозок
- Управление справочной информацией
- Управление транспортом
- Расчёт по транспортировке

ВНУТРИГРУППОВЫЕ ПРОДАЖИ И ЗАКУПКИ

Intercompany (IC / OTC)

От заказа до оплаты

- Ценообразование
- Кредитный менеджмент
- Прием и обработка заказов
- Фактурирование
- Возвраты и корректировки
- Штрафы по договорам
- Учёт ретробонусов
- Управление договорами
- Интеркомпании (ВГО)

Интеркомпании (ВГО)

- Управление договорами
- Ценообразование
- Кредитный менеджмент
- Прием и обработка заказов
- Фактурирование
- Возвраты и корректировки
- Штрафы по договорам

БУХГАЛТЕРСКИЙ И НАЛОГОВЫЙ УЧЁТ

Record to Report (RTR)

- Учёт и формирование отчетности
- Планирование/ Бюджетирование
- Инвестиции и проекты
- Корпоративные финансы
- Налоговое планирование и консультирование
- Система внутреннего контроля (СВК)
- Управление казначейскими операциями

+ **ПЛАНИРОВАНИЕ**
(объем обсуждается)



КОРПОРАТИВНЫЙ УРОВЕНЬ

1С: ERP.УХ

- Управление закупками
- Управление продажами
- Внутригрупповые операции
- Управление корпоративными финансами
- Консолидированная отчетность
- НСИ

РЕГЛАМЕНТИРОВАННЫЙ УРОВЕНЬ

1С: ERP.УХ
+ 1С.Птицеводство
+ 1С.УМККМП

- Учет и формирование отчетности
- Управление казначейскими операциями
- Внутригрупповые операции
- Управление закупками
- Складская логистика
- Транспортная логистика
- Производственные процессы (птицеводство, кормопроизводство)

ПТИЦЕ/МЯСО- ПЕРЕРАБОТКА

1С:
Мясопереработка
MES

СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА

1С: WMS Логистика

ТОИР+ МОБИЛЬНАЯ БРИГАДА

1С: ТОиР



- **300+ интеграционных потоков**
включая интеграции через корпоративную шину данных FESB и механизмы интеграции 1С
- **Интеграции с внешними системами**
управление транспортом, ERP торгового дома
- **Решение проблем оптимизации и быстрого действия кода**
для обеспечения непрерывности производственного процесса (терминалы сборы данных, расчет себестоимости)
- **Внедрение ТОиР: мобильная бригада**
с учетом требований информационной безопасности





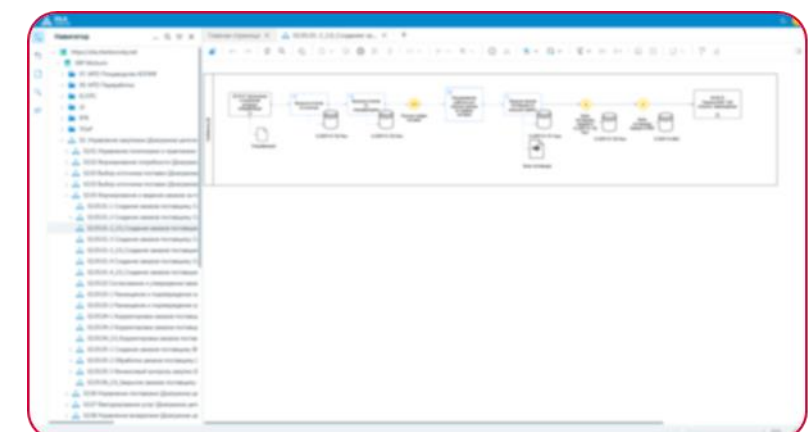
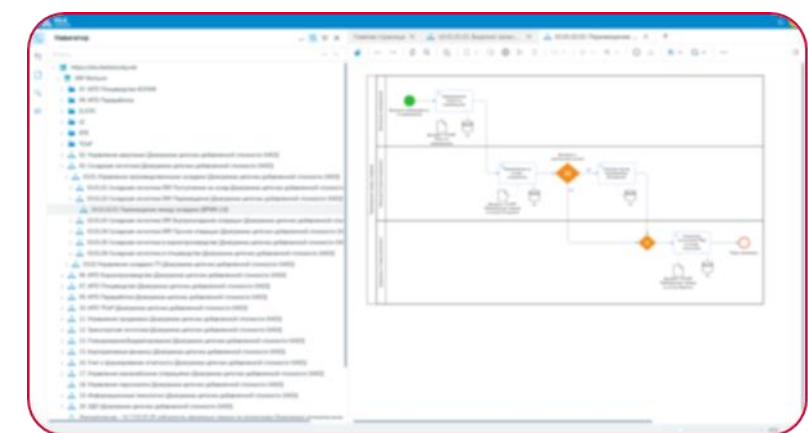
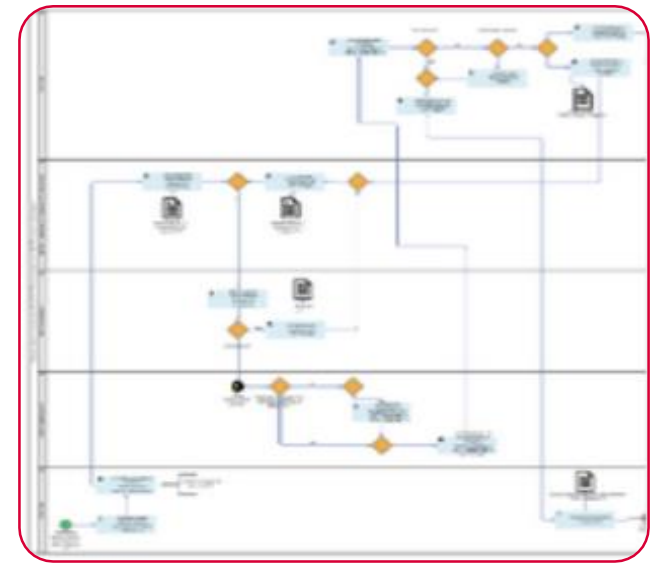
СИСТЕМА ПРОЕКТИРОВАНИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ: поддержка полного жизненного цикла бизнес-моделей

Моделирование бизнес-процессов

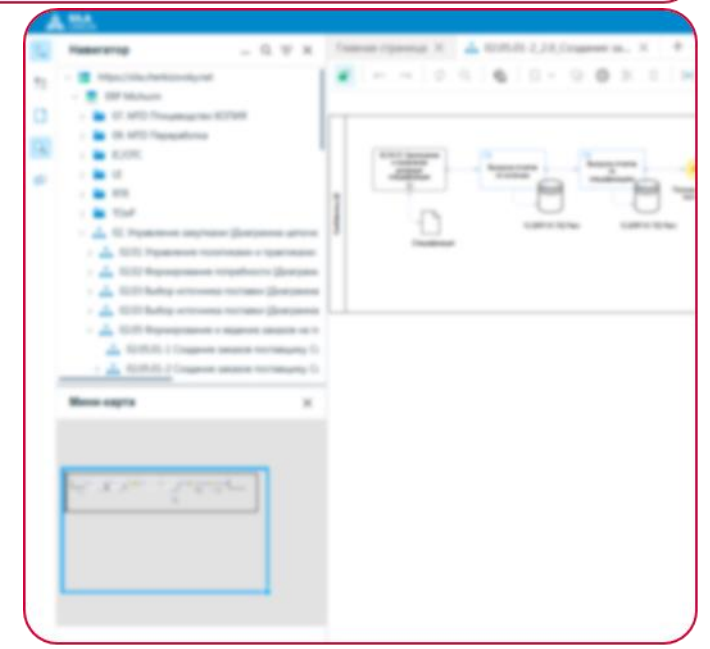
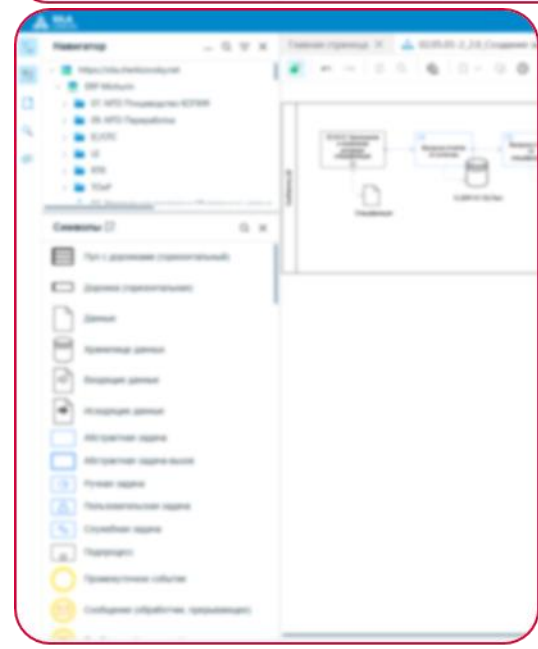
Анализ и оптимизация бизнес-процессов

Управление изменениями в бизнес-процессах:

- Обеспечение соответствия бизнес-процессов нормативным и корпоративным требованиям
- Принятие управленческих решений



Имя модели	Версия	Дата
02.02.02.1 Управление качеством продукции при поставке ТМЦ в уезд. Стандарт ТМЦ V. 2	02.02.22	21 апреля 2022
02.02.02.2.0 Создание заявки поставщику. Стандарт: Прием заказов, закупочные	02.02.22	21 апреля 2022
02.02.02.2.0 Закрытие заявки поставщику	02.02.22	21 апреля 2022
02.02.02.2.0 Редактирование заявки поставщику	02.02.22	21 апреля 2022
02.02.02.2.0 Редактирование заявки поставщику. Стандарт: Прием заказов	02.02.22	21 апреля 2022
02.02.02.4.2.0 Создание заявки поставщику. Стандарт: Аванс ИС	02.02.22	21 апреля 2022
02.02.02.4.2.0 Создание заявки поставщику. Стандарт: Аванс. Прием заказов и закупочные	02.02.22	21 апреля 2022
02.02.02.0 Создание заявки на закупку импортных материалов и услуг	02.02.22	21 апреля 2022
02.02.02.0 Создание заявки на закупку импортных материалов и услуг ИС	02.02.22	21 апреля 2022



Программа «МИЧУРИН»



ЧЕРКИЗОВО
с 1974

– абсолютно инновационное решение,
которое ранее не делал никто, и благодаря
которому вы получите еще большую экспертизу
и шанс повлиять на будущее не только компании,
но и всего рынка

**НЕ БОЙТЕСЬ ТОГО,
ЧЕГО ВЫ НЕ ЗНАЕТЕ,
ВЕДЬ ЭТО МОЖЕТ СТАТЬ ВАШИМ
ГЛАВНЫМ
ПРЕИМУЩЕСТВОМ**





ЧЕРКИЗОВО

С 1974

**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ!**

